**Розклад занять**

**ПРОГРАМИ ПО ПОДГОТОВЦІ ДО ІСПИТУ «ЗЕЛЕНИЙ ПОЯС (CGBL®) В LEAN IIBLC® - ОЩАДЛИВЕ ВИРОБНИЦТВО»**

**01 лютого – 15 березня 2025 р. Бізнес-тренер Роман Романцов**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Дата** | **01 лютого, сб**  **Модуль 1** | **02 лютого, нд**  **Модуль 1** | **15 лютого, сб**  **Модуль 2** | **16 лютого, нд**  **Модуль 2** | **01 березня, сб**  **Модуль 3** | **02 березня, нд**  **Модуль 3** | **15 березня, сб**  **Офіційний іспит** |
| **Час** |
| 10:00 – 11:30 | *Тема 1.* Вступ до Lean – Ощадливе виробництво.  *Тема 2.* Основні принципи Lean – Ощадливого виробництва | *Тема 1.* Основи управління проектами.  *Тема 2. Ініціалізація та планування проектів* | *Тема 1.* Потік Створення цінності  Визначення Потоку Створення Цінності та Продуктової сімї | *Тема 1.*  5S – Система організації робочих місць, Візуальний менеджемент | *Тема 1.* Загальне управління якістю. | *Тема 1.* Основи управління змінами. | **10:00 – 13:00** |
| 11:30 – 11:45 | Перерва | Перерва | Перерва | Перерва | Перерва | Перерва |
| 11:45 – 13:15 | *Тема 3.* Час виконання та Цикл виконання замовлення | *Тема 3.* Виконання та моніторинг проектів. | *Тема 2.* Карта Потоку Створення цінності (Поточний стан) Основні показники Карти потоку створення цінності | *Тема 2.* ОЕЕ – Загальна ефективність обладнання  *Тема 3.* SMED Швидке переналаштування | *Тема 2.* 7 Базових інструментів управління якістю | *Тема 2.* Лідерство та Командоутворення |
| 13:15 – 14:00 | Перерва на обід | Перерва на обід | Перерва на обід | Перерва на обід | Перерва на обід | Перерва на обід |
| 14:00 – 14:30 | *Тема 4.* Пошук та аналіз кореневих причин | *Тема 3.* Виконання та моніторинг проектів. | *Тема 3.* Налаштування Потоку Створення Цінності. | *Тема 4.* ТРМ – управління ефективністю обладнання | *Тема 3.* Методика 6 Сигм для управління якістю | *Тема 3.* Створення системи підтримки процесу постійного вдосконалення. |
| 14:30 – 15:30 | *Тема 5.* *Звіт А3 та алгоритм його впровадження* | *Тема 4.* Можливості по вдосконаленню Потоку створення цінності. | 14:45 – 15:00 Перерва |
| 15:30 – 15:45 | Перерва | Перерва | Перерва | Перерва | Перерва |
| 15:45 – 17:45 | *Тема 6.* Организація діяльності по постійному вдосконаленню. | Тема 4. Закриття проектів. | *Тема 5.* Карта Потока Створення цінності (Майбутній стан). | *Тема 5.* АМ - Автономне обслуговування | *Тема 4.* Методологія покращення DMAIC | Пробний іспит  15:00 – 17:45. |
| 16:30 – 17:45 |
| 17:45 – 18:00 | Підведення підсумків | Підведення підсумків | Підведення підсумків | Підведення підсумків | Підведення підсумків |  |  |