

**ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА „КРОК”**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
Другого (магістерського) рівня вищої освіти**

Глобальний бізнес - менеджмент

(повна назва освітньо-професійної програми)

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ другий
ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ 07 «Управління та адміністрування»
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою ВНЗ Університет економіки та права «КРОК»



Голова Вченої ради
С.М. Лаптев

(протокол №7)

Від « 30 » травня 2024 р.

Київ – 2024

ПРЕАМБУЛА

Освітньо-професійну програму «Глобальний бізнес - менеджмент» підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти – спеціальності 073 «Менеджмент» розроблено згідно з вимогами Законів України «Про освіту» та «Про вищу освіту».

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Кравченко Тетяна Іванівна, к.е.н., доцент Бізнес Школи КРОК

Карпова Ольга Михайлівна, директор виконавчий Бізнес Школи КРОК

Літвін Наталія Миколаївна, к.е.н., професор, перший проректор Університету економіки та права «КРОК»

Калінін Олександр Володимирович, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та інноваційного розвитку Університету економіки та права «КРОК»

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Насирова Світлана Валеріївна, доктор філософії, директор Nasyrova Consulting

2. Кравченко Володимир Миколайович, д.е.н., доцент, компанія MetInvest

ВРАХОВАНО:

1. Стандарт вищої освіти України із галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» що затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки від 10.07. 2019 р. №959.

2. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу (протокол №5 від 27.02.2023), пропозицій від роботодавців, випускників (протокол №4 від 20.02. 2023) та студентів на засіданнях викладачів (протокол № 6 від 20 05. 2023 р.)

**1. Профіль освітньо-професійної програми «Глобальний бізнес - менеджмент»
зі спеціальності 073 «Менеджмент»**

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу	ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК»
Ступінь вищої освіти та назва академічної кваліфікації мовою оригіналу	Другий (магістерський) ступінь вищої освіти; Кваліфікація - магістр менеджменту за спеціалізацією глобальний бізнес - менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Глобальний бізнес - менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію, серія НІ, номер 1190893 термін дії до 1 липня 2025 р.
Цикл/рівень	НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Освітній ступінь бакалавра, спеціаліста, магістра. Решта вимог визначаються правилами прийому на освітньо-професійну програму магістра
Мова(и) викладання	Англійська
Термін дії освітньої програми	01 липня 2025 р.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bs.krok.edu.ua/en/program-master-of-global-business-management/
2 – Мета освітньої програми	
<p>Забезпечити підготовку компетентних професіоналів у галузі міжнародного бізнесу, менеджменту, міжнародних економічних відносин й розвинути у здобувачів навички в області глобального бізнес-менеджменту за рахунок більш глибокого розуміння проблем управління бізнесом у глобальному середовищі на різних рівнях. За функціональними складовими – підготувати висококваліфікованих менеджерів, управлінців, які мають фундаментальні фахові знання, володіють сучасним економічним мисленням і прикладними навичками, необхідними для розв’язання управлінських завдань й проблем, здатними реалізовувати та підтримувати міжнародні зв’язки на різних рівнях, компетентні проводити дослідження та генерувати інновації.</p>	

3 - Характеристика освітньої програми

Предметна область	<p>73 Управління та адміністрування 073 Менеджмент, освітня програма Глобальний бізнес-менеджмент</p> <p>Об'єкт вивчення – управління організаціями та їх підрозділами в світовому економічному просторі</p> <p>Цілі навчання – підготовка фахівців, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми в процесі професійної діяльності у сфері глобального бізнес-менеджменту, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області:</p> <ul style="list-style-type: none">• парадигми, закони, закономірності;• принципи, історичні передумови розвитку глобального бізнес-менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;• функції, методи, технології та управлінські рішення у глобальному бізнес-менеджменті <p>Методи, методики та технології:</p> <ul style="list-style-type: none">• загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);• методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо);• методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);• технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті</p>
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма магістра, прикладна

<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Загальна підготовка в галузі менеджменту з фокусом на глобальний бізнес-менеджмент.</p> <p>Акцент на ефективній моделі управління компанією (у т.ч. транснаціональною) в умовах постійно-мінливого глобального бізнес-середовища зі здатністю до визначення проблем та реагування на виклики.</p> <p>Ключові слова: менеджмент, глобалізація, міжнародні економічні відносини, міжнародний бізнес, глобальний бізнес-менеджмент</p>
<p>Особливості програми</p>	<p>Програма орієнтована на глибоку практичну підготовку фахівців з менеджменту за умов глобалізації відповідно до потреб та вимог глобального ринку праці та сучасних особливостей інтернаціоналізації бізнесу.</p> <p>Після другого семестру навчання за освітньою програмою «Глобальний бізнес-менеджмент» студентам доступна програма подвійного диплому (5-8 місяців) за програмою <u>International MBA</u>, наданої Swiss Montreux Business School</p>
<p>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</p>	
<p>Придатність до працевлаштування</p>	<p>Магістри спеціалізації «Глобальний бізнес-менеджмент» можуть працювати на всіх посадах, що потребують глибоких знань у сфері менеджменту з фокусом на глобальний бізнес-менеджмент, особливостей ведення бізнесу у глобальному середовищі, навичок аналізувати глобальні ринки та уміння вести ділове спілкування у глобальному середовищі відповідно до класифікатору професій. Наприклад, в Україні можуть займати первинні посади відповідно до професійних назв робіт згідно з Державним класифікатором професій ДК003-2010:</p> <p>1210.1 - Директор (начальник, інший керівник) підприємства</p> <p>1235 Начальник відділу зовнішньої кооперації</p> <p>1475.4 Менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності</p> <p>2419.2 Експерт із зовнішньоекономічних питань</p> <p>2419.2 Консультант із зовнішньоекономічних питань</p> <p>2441.2 Економіст з міжнародної торгівлі</p>
<p>Академічні права випускників</p>	<p>Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії та набувати додаткових кваліфікацій в системі</p>

	післядипломної освіти, продовжувати навчання протягом життя згідно чинного законодавства.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Проблемно-орієнтоване навчання, кейсові методики, виконання індивідуальних наукових робіт, самонавчання, групові проекти, навчання через практику. Співвідношення теорія/практика/самостійна робота – 30/40/30. Навчання здійснюється шляхом поєднання оффлайн та онлайн формату з використанням Платформи MOODLE.
Оцінювання	Письмові екзамени та диференційовані заліки, звіти з практики, презентації, проектна робота, тестування. Підсумковий контроль – екзамени з урахуванням накопичених балів поточного контролю за рейтинговою системою оцінювання. Атестація проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної магістерської роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність виявляти та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері глобального бізнес-менеджменту або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;

	<p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>
--	--

7 – Програмні результати навчання

	<p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p>
--	---

	<p>ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми залучаються штатні працівники університету, провідні викладачі академічних наукових установ, висококваліфіковані викладачі-практики, які відповідають кваліфікаційним вимогам відповідно до спеціальності та вільно володіють англійською мовою.
Матеріально-технічне забезпечення	Навчальні мультимедійні аудиторії (оснащені сучасними технічними засобами, зокрема мультимедійними проекторами, спеціальними екранами, Wi-Fi, фліпчартами та маркерно-магнітними дошками); комп'ютерні лабораторії; бібліотека, у тому числі читальна зала; спортивні зали; їдальня; гуртожиток; медичний пункт.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Офіційний сайт Університету "КРОК" та KROK Business School; точки бездротового доступу до Інтернет; наукова бібліотека; читальна зала; електронна бібліотека http://library.krok.edu.ua/ua/.</p> <p>Навчально-методичні матеріали: силабуси курсів, робочі зошити, методичні рекомендації для написання курсової та магістерської роботи, звіту з переддипломної практики англійською мовою у друкованому та електронному форматі.</p> <p>Доступ до електронної версії методичних матеріалів забезпечується шляхом зарахування студентів до курсу на платформі дистанційного навчання MOODLE.</p>
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	За програмами академічної мобільності в рамках програм та/або договорів між ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» та закладами вищої освіти України або за індивідуальною ініціативою.
Міжнародна кредитна мобільність	Організовується відповідно до міжінституційних, двосторонніх та багатосторонніх договорів про міжнародну співпрацю, укладених ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» з понад 60 іноземними закладами вищої освіти; договорів про міжнародну кредитну мобільність (у тому числі в рамках програми ЄС Еразмус+, регіональних та національних грантових програм). Відбір здобувачів на програми мобільності здійснюється відповідно до Положення про академічну

	мобільність, за конкурсом. Відповідальним підрозділом є Навчально-науковий інститут міжнародної освіти.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Згідно з визначеними правилами МОН України та правилами прийому на навчання до ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК».</p> <p>Створення належних умов для забезпечення вимог навчального процесу для іноземних здобувачів вищої освіти, зокрема реалізація програми і підготовка всіх навчально-методичних комплексів дисциплін, навчально-дидактичних матеріалів, програми практики, методичних рекомендацій з написання кваліфікаційної роботи, англійською мовою, яка є іноземною як для студентів, так і для викладачів.</p>

2. Перелік компонент освітньо-професійної/наукової програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код о/к	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК1	Міжнародне економічне середовище	4	екзамен
ОК2	Комунікативний менеджмент	4	екзамен
ОК3	Міжнародний стратегічний маркетинг	4	екзамен
ОК4	Глобальні стратегії та бізнес політика	4	екзамен
ОК5	Управління проектами	4	диф. залік
ОК6	Стратегічний управлінський облік та бюджетування	4	диф. залік
ОК7	Управління персоналом	4	диф. залік
ОК8	Управління ризиками	4	диф. залік
ОК9	Управління організаційними змінами	4	диф. залік
ОК10	Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами	4	екзамен
ОК11	Міжнародне правове середовище	4	екзамен
ОК12	Організаційна поведінка	4	екзамен
ОК13	Методи проведення досліджень в бізнесі	4	екзамен
ОК14	Переддипломна практика	5	диф. залік
ОК15	Кваліфікаційна робота	10	

Загальний обсяг обов'язкових компонент		67	
Вибіркові компоненти ОП			
ДВВС1	1 Організаційна теорія 2 Бізнес планування та процеси	4	диф. залік
ДВВС2	1 Корпоративні фінанси 2 Числові методи та аналітика	5	диф. залік
ДВВС3	1 Зростаючі ринки та проблеми глобалізації 2 Операції і логістика	5	екзамен
ДВВС4	1 Теорія лідерства 2 Міжнародна стратегія кар'єри	4	екзамен
ДВВС5	1 Злиття та поглинання 2 Інвестиційний менеджмент	5	диф. залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		23	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2 Структурно-логічна схема ОП

	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3
ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП	<p>Міжнародне економічне середовище</p> <p>Комунікативний менеджмент</p> <p>Міжнародний стратегічний маркетинг</p> <p>Глобальні стратегії та бізнес політика</p> <p>Управління проектами</p> <p>Стратегічний управлінський облік та бюджетування</p> <p>Управління персоналом</p> <p>Управління ризиками</p>	<p>Інноваційне підприємство та управління стартап-проектами</p> <p>Міжнародне правове середовище</p> <p>Організаційна поведінка</p> <p>Методи проведення досліджень в бізнесі</p> <p>Управління організаційними змінами</p>	<p>Переддипломна практика</p> <p>Кваліфікаційна робота</p>
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП		<p>Організаційна теорія / Бізнес планування та процеси</p> <p>Зростаючі ринки та проблеми глобалізації/ Операції та логістика</p> <p>Корпоративні фінанси / Числові методи та аналітика</p>	<p>Теорія лідерства / Міжнародна стратегія кар'єри</p> <p>Злиття та поглинання / Інвестиційний менеджмент</p>

3. Атестація здобувачів вищої освіти

Мета атестації здобувачів вищої освіти	Встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти певного рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам освітньо-професійної програми «Глобальний бізнес - менеджмент» за спеціальністю 073 «Менеджмент».
Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері глобального бізнес-менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Структура випускної кваліфікаційної роботи визначається Бізнес школою, а зміст - здобувачем за узгодженням з науковим керівником. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Процедура перевірки на плагіат визначається ВНЗ. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.
Порядок атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань. Атестація здійснюється відкрито і гласно. Атестація завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр менеджменту за спеціалізацією глобальний бізнес - менеджмент.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13
ЗК 1	+		+	+				+	+			+	+
ЗК 2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 3	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 4		+		+	+		+			+			
ЗК 5		+					+					+	
ЗК 6			+		+					+			
ЗК 7	+	+		+			+	+			+	+	+
СК1	+			+		+						+	
СК2			+	+		+			+				
СК3		+					+			+			
СК4					+	+	+						

СК5		+					+						+
СК6				+	+					+			
СК7				+						+			
СК8			+	+		+					+		
СК9				+				+	+				
СК10						+	+			+			

**5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними освітніми компонентами освітньої програми**

	ОК1	ОК2	ОК3	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7	ОК8	ОК9	ОК10	ОК11	ОК12	ОК13
ПРН1			+					+					+
ПРН2			+					+	+				+
ПРН3					+	+				+			
ПРН4					+					+			
ПРН5				+		+						+	
ПРН6				+				+	+	+	+		
ПРН7	+	+									+		
ПРН8			+		+								
ПРН9	+	+									+	+	+
ПРН10		+					+						
ПРН11							+						+
ПРН12							+						
ПРН13						+	+		+				

Керівник проєктної групи:

Кравченко Тетяна Іванівна, к.е.н., доцент Бізнес Школи КРОК

Члени проєктної групи:

Карпова Ольга Михайлівна, директор виконавчий Бізнес Школи КРОК

Літвін Наталія Миколаївна, к.е.н., професор, перший проректор Університету економіки та права «КРОК»

Калінін Олександр Володимирович, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та інноваційного розвитку Університету економіки та права «КРОК»